



Rabobank

De kracht van Amstel en Vecht

Visie op de economie in de regio Amstel en Vecht



Inhoudsopgave	3
Voorwoord	5
Inleiding	7
Economische thermometer	8
1. Toelichting op het model	8
2. Prestatie: wisselend beeld in 2005	9
3. Groei: achterstand op veel fronten	10
4. Kracht: al jaren hoog en stabiel	13
Samenvatting en conclusies	17
Colofon	19





Voor u ligt de allereerste editie van 'De kracht van Amstel en Vecht'. Een handzaam boekje waarin de economische prestaties, groei en kracht in het werkgebied van Rabobank Amstel en Vecht onder de loep zijn genomen. Het boekje is het resultaat van een onderzoek dat is uitgevoerd door het bureau Kennis en Economisch Onderzoek van Rabobank Nederland, in opdracht van Rabobank Amstel en Vecht.

Rabobank Amstel en Vecht is per 1 november ontstaan uit een fusie van de Rabobanken Abcoude Ouder-Amstel, Amstelveen en Weesp, Muiden en Omstreken. Drie mooie Rabobanken, met een succesvolle historie en een diepe worteling in hun eigen marktgebied. Maar ook met ambities en uitdagingen!

Door de krachtenbundeling willen we die uitdagingen en onze betrokkenheid nog beter benutten dan we afzonderlijk konden. Schaalvergroting maakt het ons mogelijk een nog professionelere speler in de markt te worden en blijvend hoogwaardige specialismen dichtbij aan te bieden. Daarbij willen we ook onze grootste kracht zeker behouden: we blijven toonaangevend en persoonlijk betrokken bij onze klanten, zowel zakelijk als particulier.

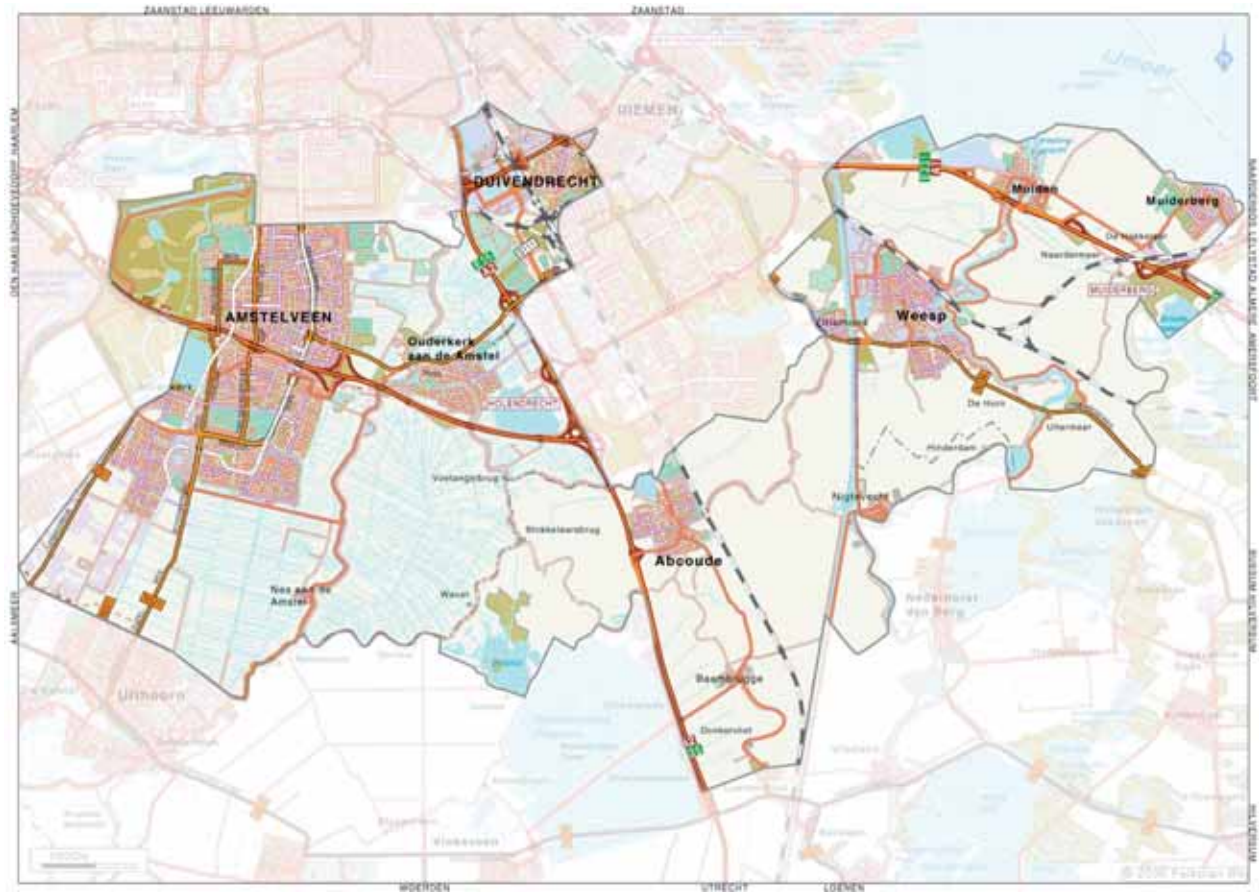
Om succes te boeken als financiële dienstverlener in de zakelijke markt is een actieve samenwerking met ondernemers, hun adviseurs én de verenigingen die hen vertegenwoordigen essentieel. Samen kunnen we de kansen die dit mooie gebied

ons biedt optimaal benutten. Daarbij maken we uiteraard zoveel mogelijk gebruik van de gezamenlijke kennis die u en wij over dat gebied hebben opgebouwd.

Met dit boekje presenteren we u de nieuwe Rabobank Amstel en Vecht, én onderstrepen we onze waardering voor de samenwerking met u. We kijken uit naar een mooie toekomst.

Arnold van Eijk, algemeen directeur
Mart Pfeiffer, directeur Bedrijven
Rabobank Amstel en Vecht

Het werkgebied van Rabobank Amstel en Vecht



Inleiding

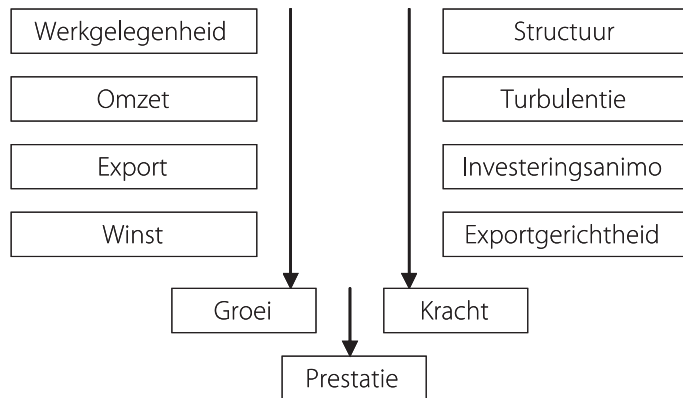
In 2005 presenteerde Rabobank Amstelveen in 'De kracht van Amstelveen' de economische prestaties van het bedrijfsleven in de gemeente Amstelveen. Met de fusie tot Rabobank Amstel en Vecht en de daarmee gepaard gaande uitbreiding van ons werkgebied (zie de kaart op de pagina hiernaast), is ook de focus in dit rapport breder. We kijken dit jaar daarom naar de economische prestaties in onze hele regio. Evenals vorig jaar doen we dat aan de hand van de economische thermometer. Een toelichting op dit instrument vindt u in het volgende hoofdstuk.

Het gebied dat is afgebakend in de kaart is het nieuwe werkgebied van Rabobank Amstel en Vecht. Dit gebied omvat de gemeenten Abcoude, Amstelveen, Muiden, Ouder-Amstel en Weesp, aangevuld met Driemond en Buitenveldert (gemeente Amsterdam) en Nigtevecht (gemeente Loenen). Omwille van de beschikbaarheid van gegevens is bij de uitwerking van de economische thermometer uitgegaan van de vijf eerstgenoemde gemeenten.



1. Toelichting op het model

Figuur 1 Toelichting economische thermometer



Bron: Rabobank

In dit rapport komt u veelvuldig economische termen tegen. Wanneer een term ter sprake komt, wordt deze in de tekst uitgelegd. Voordat we verder gaan met de uitkomsten van de economische thermometer, geven we hier eerst een toelichting op het model en een aantal essentiële termen. Te beginnen met het model zelf. De economische thermometer is een instrument dat jaarlijks de economische prestaties van alle Nederlandse

regio's meet. Dat gebeurt op basis van acht economische variabelen, die zijn ondergebracht bij twee indicatoren. De indicatoren zijn de 'economische groei', die vrij vertaald als de economische conjunctuurindicator kan worden gezien, en de 'economische kracht', die vooral op structuurkenmerken van de economie is gebaseerd. Samen vormen deze twee indicatoren een rapportcijfer voor de 'economische prestatie' van de regio. In figuur 1 is de opbouw van het model weergegeven.

De economische groei in het gebied bepalen we op basis van de groei van de werkgelegenheid en de groei van de omzet, de export en de winst in het bedrijfsleven.

De kracht van de economie beoordelen we aan de hand van de productiestructuur, de turbulentie in het bedrijfsleven, de exportgerichtheid en het investeringsanimatie van de bedrijven.

De productiestructuur is de verdeling van de werkgelegenheid over de verschillende sectoren. Met turbulentie bedoelen we de 'verjonging' van het bedrijfsleven, zowel door starters, door oprichting van nevenvestigingen van bedrijven elders als door immigratie van bedrijven.

De economische prestatie van een regio waarderen we met een rapportcijfer. Voor elke variabele zetten we de gemiddelde waarde van alle regio's op een zes. Als de werkgelegenheids-groei van alle regio's gemiddeld bijvoorbeeld 5 procent is, wordt dat op een zes gezet. Als een regio vervolgens een werkgelegenheids-groei van 7 procent kende, heeft die regio wat dat betreft

Economische thermometer

bovengemiddeld gepresteerd en krijgt ze een hoger cijfer dan een zes. De rapportcijfers variëren van 4 tot 8. Op die manier krijgt het gebied voor elke variabele een rapportcijfer. Het rapportcijfer voor de economische groei is vervolgens het gemiddelde van de rapportcijfers voor de vier groeivariabelen. Het uiteindelijke rapportcijfer voor de economische prestatie is het gemiddelde van de cijfers voor groei en kracht. Wanneer een regio een zes krijgt voor de economische prestatie betekent dat dus dat de regio over het algemeen gemiddeld scoort. Is het cijfer hoger dan zes, dan is de score bovengemiddeld. Een waardering met een cijfer onder de zes duidt op een minder dan gemiddelde prestatie en beoordelen we daarom als onvoldoende. Als we uitspreken dat de economie van Amstel en Vecht het 'goed' heeft gedaan, moet dat tegen deze achtergrond worden geplaatst. We bedoelen dan dat de regio beter heeft gepresteerd dan het landelijk gemiddelde. Deze uitspraken hebben dus vooral een relatieve waarde.

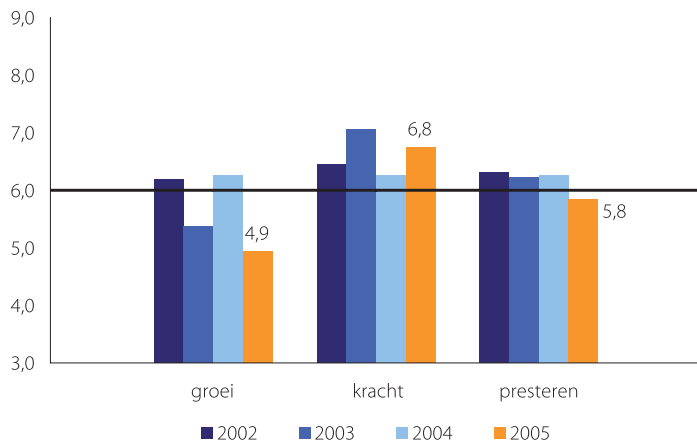
De rapportcijfers zijn berekend op basis van verschillende bronnen, waaronder de Kamer van Koophandel (Enquête Regionale Bedrijfsontwikkeling ofwel ERBO) en de werkgelegenheids cijfers uit het zogenoemde LISA-bestand (Landelijk Informatie Systeem Arbeidsorganisaties).



2. Prestatie: wisselend beeld in 2005

De economie van Amstel en Vecht heeft in 2005 benedengemiddeld gepresteerd (zie figuur 2). Met een 5,8 ligt het rapportcijfer net onder het gemiddelde van Nederland. Het is voor het eerst in vier jaar dat de regio niet boven het gemiddelde scoort, zij het dat de prestatie daarvoor ook weer niet overdonderend was. In 2005 lijkt het tij evenwel gekeerd, in negatieve zin.

Figuur 2: Economische prestatie, 2002-2005



Bron: Rabobank, op basis van cijfers van KvK en LISA

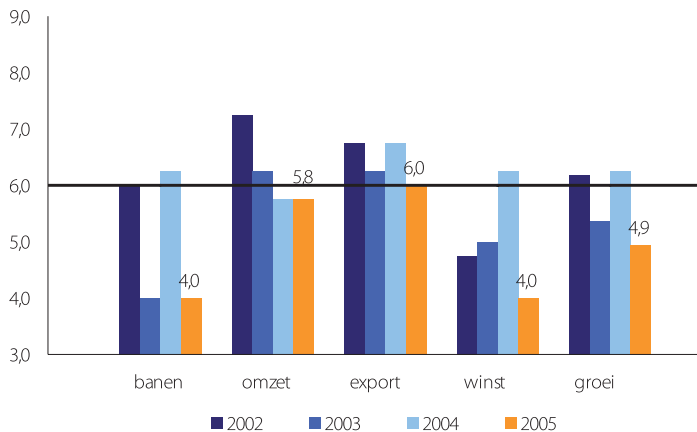
We moeten echter niet vergeten dat het rapportcijfer voortkomt uit een vergelijking met het gemiddelde van alle regio's en dus een relatief getal is (zie de toelichting in paragraaf 1). Het is daarom de vraag of de economie van Amstel en Vecht er in 2005 werkelijk slechter voorstond dan in voorgaande jaren. Het kan immers ook zo zijn dat de economie van Amstel en Vecht in de afgelopen periode minder te verduren heeft gehad van de landelijke economische dip en daardoor bovengemiddeld scoorde, terwijl de regio in 2005 minder dan andere regio's heeft kunnen profiteren van de oprabbelende economie. Hier komen we later op terug.

Ook zeer opvallend zijn de grote verschillen tussen de scores voor economische groei en economische kracht. In 2005 was de economische groei met een 4,9 beneden peil, terwijl de regio met een 6,8 voor economische kracht prima scoort. Eenzelfde situatie kende Amstel en Vecht in 2003. In 2002 en 2004 was het beeld compleet anders. In die jaren kreeg Amstel en Vecht voor zowel de groei als de kracht een lichte voldoende.

3. Groei: achterstand op veel fronten

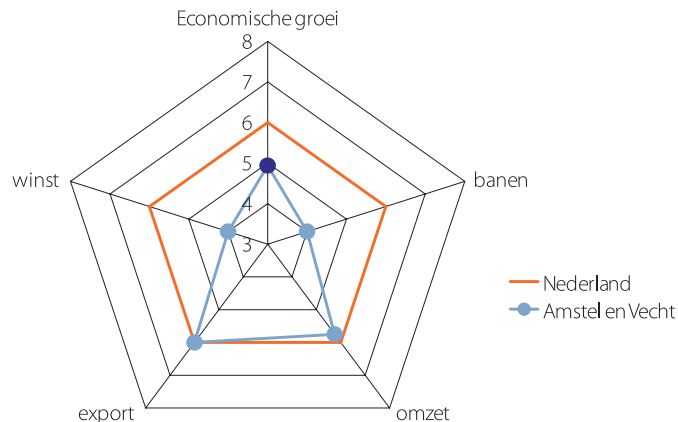
De ondergemiddelde economische prestatie zit 'm vooral in de economische groei. Deze bleef het afgelopen jaar behoorlijk achter bij het landelijk gemiddelde. De economische groei is opgebouwd uit vier variabelen, waarvan de scores in figuur 3 zijn weergegeven. Figuur 4 maakt de verschillende scores op een andere manier inzichtelijk. Uit beide grafieken blijkt duidelijk dat er grote verschillen bestaan tussen de vier variabelen.

Figuur 3: Economische groei, 2002-2005



Bron: Rabobank, op basis van cijfers van KvK en LISA

Figuur 4: Economische groei, 2002-2005



Bron: Rabobank, op basis van cijfers van KvK en LISA

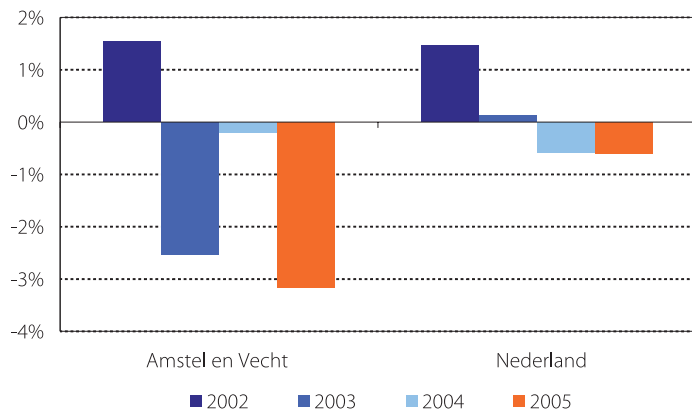
Forse daling werkgelegenheid

In 2005 was de totale werkgelegenheid in de regio Amstel en Vecht ruim drie procent lager dan een jaar daarvoor, een daling van meer dan 2.000 banen. De sectoren met de grootste banenkrimp waren de groothandel (-511), de gezondheidszorg (-563) en de overheid (-728). Geen enkele sector ging er flink op vooruit. Gemiddeld in Nederland daalde de werkgelegenheid met 0,6 procent, waardoor Amstel en Vecht een 4,0 krijgt.

Met zo'n 1.900 banen daalde de werkgelegenheid vooral in de gemeente Amstelveen. In gemeente Weesp was sprake van een krimp van ongeveer 300 banen. De overige drie gemeenten, Abcoude, Muiden en Ouder-Amstel, kenden elk een lichte werkgelegenheidsgroei.

In de afgelopen jaren was het beeld zeer wisselend. In 2002 en 2004 kreeg de regio een voldoende, al was de werkgelegenheidsontwikkeling in 2002 veel gunstiger. In 2003 kende de regio wellicht een nog slechter jaar dan 2005, aangezien de gemiddelde banengroei in Nederland toen positief was.

Figuur 5: Werkgelegenheidsgroei



Bron: LISA

Het slechte rapportcijfer verdient echter wel een nuancering. De werkgelegenheidsgroei is een variabele die niet alleen betrekking heeft op het bedrijfsleven. Het gaat om de totale werkgelegenheidsontwikkeling. Als we de niet-commerciële sectoren weglaten, dan is het beeld anders. Het zijn namelijk voor een groot deel die sectoren waarin veel banen verloren gingen. In dat geval zou Amstelveen en Vecht een 5,0 krijgen voor deze variabele. Het rapportcijfer voor de economische groei zou dan een 5,2 bedragen en voor de totale economische prestatie een 6,0.

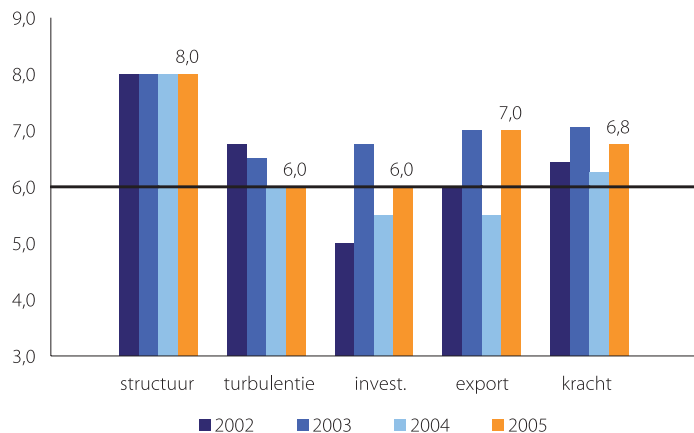
Omzet groeit, maar toch een onvoldoende

In 2005 groeide de omzet van het bedrijfsleven in de regio met 1,3 procent. Daarmee doet de regio het beter dan in de afgelopen twee jaar. Het landelijk gemiddelde ligt met 2 procent groei echter hoger waardoor Amstelveen en Vecht slechts een 5,8 voor omzetgroei krijgt. De groothandel, de industrie en met ruim 5 procent de bouwnijverheid kenden een groei van de omzet. De zeer lichte omzetsdaling in de detailhandel en de dienstensector is te verwaarlozen.

Exportgroei wéér voldoende

Voor het vierde jaar op rij krijgt de regio een voldoende voor de groei van de export. Het is weliswaar een mager zesje, maar het lijkt wel een constante factor te zijn. Het is bovendien de enige groei-indicator waarop Amstelveen en Vecht niet ondergemiddeld scoort. Na 2004, toen het exportvolume met 6,4 procent steeg, was de groei in het afgelopen jaar het hoogst met 3,3 procent.

Figuur 6: Economische kracht, 2002-2005



Bron: Rabobank, op basis van cijfers van KvK en LISA

Teleurstellende winstgroei

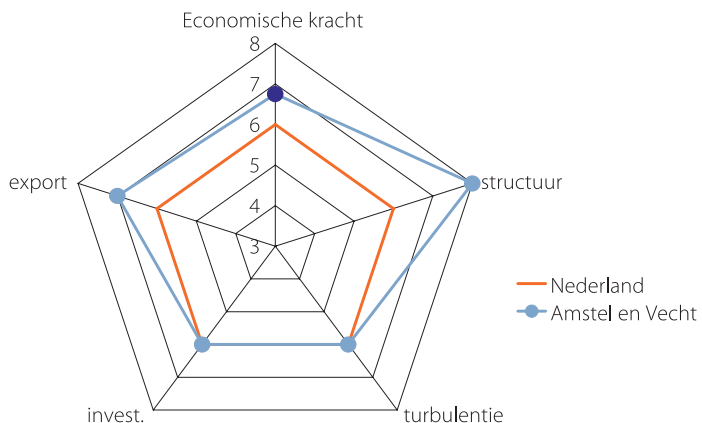
Amstel en Vecht krijgt een 4 voor de groei van de winst in het afgelopen kalenderjaar. En dat terwijl de regio de afgelopen jaren een stijgende lijn liet zien. Het slechte cijfer geeft aan dat het bedrijfsleven in de regio als geheel weinig heeft kunnen profiteren van de herstellende (inter-)nationale economie. De score voor de winstgroei berekenen we op basis van het saldo van het percentage bedrijven met een toename van de winst en het percentage bedrijven met een afname van de winst. In 2004 waren die percentages beide 30 procent en was het saldo dus 0 procent. Daarmee scoorde Amstel en Vecht beter dan landelijk en kreeg de regio een voldoende. Met nagenoeg dezelfde percentages (respectievelijk 29 en 30 procent en dus een saldo van -1 procent) scoort de regio in 2005 echter veel slechter. Gemiddeld in Nederland was het saldo namelijk 9 procent. Oftewel, landelijk gezien kenden per saldo veel meer bedrijven een toename van de winst dan in de regio Amstel en Vecht.

Maar liefst de helft van het exporterende bedrijfsleven kende een groei van de export, terwijl bij 26 procent van hen de export afnam. De groothandel, de sector met verreweg het grootste aandeel exporterende bedrijven, kende afgelopen jaar een groei van maar liefst 11,4 procent van het exportvolume.

4. Kracht: al jaren hoog en stabiel

De economische kracht van Amstel en Vecht is al jaren bovengemiddeld. Ook in 2005. Zoals eerder gezegd is de economische kracht meer op stuurkenmerken gebaseerd. Daardoor is deze veelal stabiel dan de meer conjuncturele economische groei. Met een 6,8 krijgt de regio een ruime voldoende. Binnen de economische kracht onderscheiden we eveneens vier variabelen. De turbulentie en de productiestructuur geven een indicatie van

Figuur 7: Economische kracht, 2002-2005



Bron: Rabobank, op basis van cijfers van KvK en LISA

het toekomstperspectief van het bedrijfsleven, terwijl de exportgerichtheid en het investeringsanimo vooral een indruk van de kwaliteit van het ondernemerschap geven. Ook als we naar de vier variabelen kijken, blijkt dat de economische kracht stabiel is dan de economische groei. Net als in 2003 krijgt de regio voor elke indicator een voldoende (zie figuur 7).

Weer de maximale score voor productiestructuur

Met de productiestructuur, of de economische structuur, wordt de samenstelling van de bedrijvigheid naar sector bedoeld. Daarbij wordt een economie met een sterke vertegenwoordiging van kansrijke bedrijvigheid hoog gewaardeerd. Een economie waarin stagnerende bedrijvigheid meer dan gemiddeld aanwezig is, wordt juist minder gewaardeerd. Voor het vierde jaar op rij krijgt Amstel en Vecht een 8 voor deze indicator, de hoogst mogelijke score. De waardering van de productiestructuur kenmerkt zich in de meeste regio's door stabiele scores door de jaren heen. De structuur van de economie verandert namelijk niet snel. Dat zien we ook terug in Amstel en Vecht.

In de lijst van gemeenten met de gunstigste productiestructuur staat Amstelveen op de vierde, Muiden op de negende en Ouder-Amstel op de achttiende plaats. Opvallend is dat Amstelveen en Ouder-Amstel die positie vooral te danken hebben aan de sterke vertegenwoordiging van de commerciële dienstverlening, terwijl Muiden hoog op de lijst staat vanwege de vele detaillisten. Figuur 8 toont de sectorstructuur voor de vijf afzonderlijke gemeenten, de regio en Nederland. De regio als geheel valt vooral

Economische thermometer

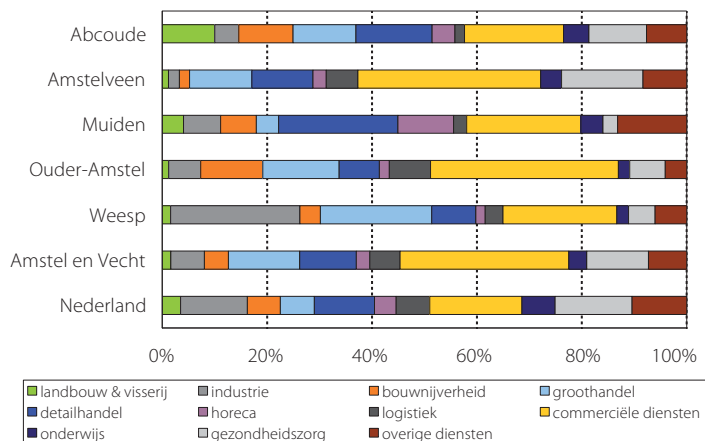
op door de oververtegenwoordiging van de commerciële diensten en de groothandel, terwijl de sectoren industrie en het onderwijs in het gebied juist zijn ondervertegenwoordigd.

Turbulentie in bedrijfsleven net voldoende

Met turbulentie bedoelen we de verjonging en de vernieuwing in het bedrijfsleven. Nieuwe bedrijven (starters, oprichtingen van nevenvestigingen en bedrijfsimmigranten) geven een impuls aan de economie doordat zij over het algemeen nieuwe ideeën de

regio in brengen en vaak de concurrentie verhogen. Amstel en Vecht krijgt voor het tweede jaar op rij een 6 voor deze indicator. De regio scoort dus gemiddeld. In 2002 en 2003 kreeg de regio weliswaar een hoger rapportcijfer, toch was de turbulentie in de afgelopen twee jaar hoger. Dat heeft te maken met de zeer beperkte vernieuwing in het bedrijfsleven in 2002 en 2003 op landelijke schaal, waardoor Amstel en Vecht in die jaren relatief goed scoorde. In 2005 bedroeg het aantal toetreders 1.353 bedrijven, bijna 15 procent van het aantal bedrijven op 1 januari 2005 (Bron: KvK). Met gemiddeld ruim 16 procent was dat cijfer in de afgelopen tien jaar iets hoger. In figuur 9 is overigens de totale dynamiek in het bedrijfsleven weergegeven. Het betreft de gemiddelde mutatie in de afgelopen tien jaar. Het is opvallend dat de autonome dynamiek (starters en opheffingen) lager en de migratiedynamiek hoger is dan landelijk. In beide gevallen is het saldo overigens negatief en zijn het de oprichtingen van nevenvestigingen die de doorslag geven.

Figuur 8: Sectorstructuur naar werkgelegenheid, 2005



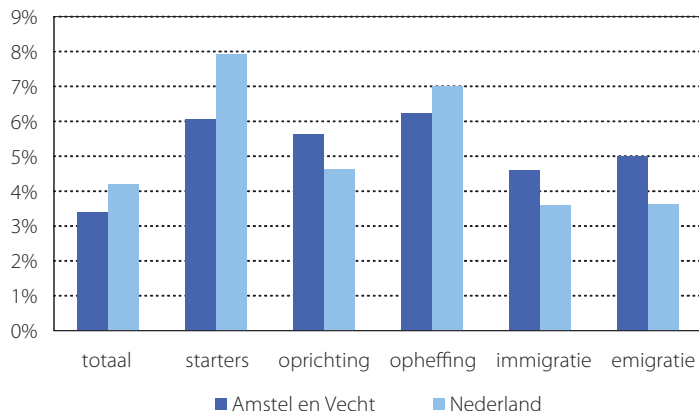
Bron: LISA

Investeringsanimus neemt weer toe

Het investeringsanimus is de mate waarin bedrijven willen investeren. Dit zegt iets over het vertrouwen, de toekomstige groeiverwachtingen en de vernieuwingsdrang van ondernemers. Door de tijd schommelt het rapportcijfer voor deze indicator nogal. In 2003 was de score met een 6,8 goed, terwijl de cijfers in 2002 en 2004 onvoldoende waren. Het afgelopen jaar was het investeringsanimus met een 6,0 gemiddeld en dus net voldoende. Toch verschilt het aandeel van investerende bedrijven in die jaren niet

veel van elkaar. Van alle bedrijven investeerde in 2002, 2003, 2004 en 2005 respectievelijk 59, 61, 58 en 61 procent. In 2005 zag 39 procent van die groep zijn investeringen stijgen en bij 28 procent daalde het aantal investeringen. In dat opzicht zien we in 2004 een ommekeer. In de twee jaren daarvoor was het aandeel bedrijven met een daling van het aantal investeringen veel groter dan het aandeel bedrijven met een groei van de investeringen.

Figuur 9: Bedrijvendynamiek, jaarlijks gemiddelde 1996-2005



Bron: Kamer van Koophandel

Kijken we naar de verschillende sectoren, dan valt op dat het investeringsanimoo vooral in de bouwnijverheid en de industrie hoog is. In de detailhandel en de dienstensector was de bereidheid om te investeren in 2005 juist relatief laag.

Exportgerichtheid weer op hoog niveau

Net als het investeringsanimoo zegt de mate waarin ondernemers op het buitenland zijn gericht iets over de kwaliteit van het bedrijfsleven. Hoewel de exportgerichtheid van bedrijven in de afgelopen vier jaar op landelijk niveau vrij stabiel was, kende Amstel en Vecht hierin forse schommelingen. In 2005 exporteerde 18 procent van alle bedrijven. In 2004 was dat slechts 10 procent. De rapportcijfers die de regio krijgt voor deze indicator verschillen dan ook sterk van jaar tot jaar. In 2003 en 2005 presteerde Amstel en Vecht zeer goed, terwijl 2002 en vooral 2004 op dit vlak mindere jaren waren. Toch verschilt 2003 behoorlijk van het afgelopen jaar. In 2003 zag 53 procent van alle exporterende bedrijven de export dalen, terwijl bij 27 procent de export steeg. In 2005 was dit nagenoeg andersom, met respectievelijk 26 en 50 procent. Logischerwijs zijn het vooral de industrie (31 procent) en de groothandel (66 procent) die sterk op de exportmarkt zijn gericht. De dienstensector exporteert nog enigszins (9 procent), maar in de bouwnijverheid en detailhandel vindt nauwelijks export plaats.

Samenvatting en conclusie

De economische prestatie van Amstel en Vecht was in 2005 ondergemiddeld. De regio krijgt hiervoor een 5,8. Figuur 10 geeft de rapportcijfers weer van de economische prestatie, de onderliggende indicatoren economische groei en economische kracht en de acht onderliggende variabelen voor de afgelopen vier jaar. Een belangrijke conclusie is dat de regio voor het eerst in vier jaar tijd een onvoldoende krijgt. Het lijkt erop dat Amstel en Vecht in de jaren 2002 – 2004 minder dan gemiddeld 'last heeft gehad' van de economische dip die ons land in die jaren kende.

Figuur 10 Rapportcijfers economische thermometer

	2002	2003	2004	2005
Economische prestatie	6,3	6,2	6,3	5,8
Economische groei	6,2	5,4	6,3	4,9
banen	6,0	4,0	6,3	4,0
omzet	7,3	6,3	5,8	5,8
export	6,8	6,3	6,8	6,0
winst	4,8	5,0	6,3	4,0
Economische kracht	6,4	7,1	6,3	6,8
structuur	8,0	8,0	8,0	8,0
turbulentie	6,8	6,5	6,0	6,0
investeringsbereidheid	5,0	6,8	5,5	6,0
exportgerichtheid	6,0	7,0	5,5	7,0

Bron: Rabobank,

Anderzijds heeft de regio wellicht minder kunnen profiteren van de aantrekkende economie in 2005.

Kijken we naar de onderliggende indicatoren en variabelen, dan zien we een zeer wisselend beeld. De slechte prestatie in 2005 heeft te maken met een lage score voor economische groei. De regio krijgt hiervoor een 4,9. Vooral de werkgelegenheids- en winstontwikkeling waren beneden peil. De groei van de export is de enige groeivariabele waarop Amstel en Vecht een voldoende krijgt.

Met de economische kracht in de regio zit het wel goed. Al vier jaar op rij krijgt Amstel en Vecht hiervoor een dikke voldoende. In 2005 krijgt de regio een 6,8 en scoort ze, net als in 2003, op alle krachtvariabelen een voldoende. Vooral door een zeer groot aandeel van de commerciële dienstensector in de economie krijgt de regio met een 8,0 jaarlijks het hoogst haalbare cijfer voor de productiestructuur. Ook de turbulentie, de toetreding van bedrijven tot de markt, is vrij stabiel en positief, al is de score in 2005 met een 6,0 net voldoende. De bereidheid om te investeren en de mate waarin bedrijven op het buitenland zijn gericht variëren iets meer door de tijd, maar zijn in 2005 beide gunstig.

Of de benedengemiddelde prestatie zich zal doorzetten, is zeer de vraag. De economische kracht is in de meeste regio's in Nederland, en ook in Amstel en Vecht, vrij stabiel. De scores voor de groeivariabelen, die meer conjunctuurgevoelig zijn, zijn echter

zeer wisselend door de tijd. Of de regio in 2006 een voldoende krijgt, zal dan ook vooral afhangen van de conjunctuurgevoelige kenmerken van de economie. Of het bedrijfsleven in 2006 meer weet te profiteren van de stijgende economische lijn in Nederland is daarom een cruciale vraag.

Een laatste, nuancerende opmerking over deze economische thermometer heeft betrekking op de leeswijze van het model. In het voorgaande is vaak gezegd dat de economie van Amstel en Vecht in 2005 op een aantal vlakken goed of slecht heeft gepresteerd. Deze opmerkingen moeten vooral in relatieve zin worden gelezen. De rapportcijfers komen voort uit een vergelijking met het gemiddelde in Nederland. Dit rapport geeft derhalve een inzicht in de economie van Amstel en Vecht in relatie tot Nederland.



Colofon

Titel: De Kracht van Amstel en Vecht 2005

Datum: November 2006

Samengesteld door: drs. R. Aalders
H.T. Versteegh (eindredactie)
Kennis en Economisch Onderzoek
Rabobank Nederland

In opdracht van: Rabobank Amstel en Vecht

Drukwerk en lay-out: Aeroprint

Contactadressen: Rabobank Amstel en Vecht
Van Heuven Goedhartlaan 7
1181 LE Amstelveen
Tel. (020) 656 27 00

Rabobank Nederland
Kennis en Economisch Onderzoek
UCP-515 Postbus 17100, 3500 HG Utrecht
Tel. (030) 216 66 62
www.rabobankgroep.nl/kennisbank

Het gebruik van cijfers en/of tekst als toelichting of ondersteuning in artikelen, scripties en boeken is toegestaan mits de bron duidelijk wordt vermeld. Vermenigvuldigen en/of openbaar maken in welke vorm ook, is uitsluitend toegestaan na schriftelijke toestemming van de uitgever. De uitgever aanvaardt geen aansprakelijkheid voor drukfouten of andere onvolkomenheden in deze publicatie.

Het is tijd voor Rabobank Amstel en Vecht.